

L'accompagnement aux changements dans les entreprises permet de se donner les moyens de réussir les transformations tout en garantissant le bien-être des équipes. Un accompagnement bien mené et anticipé optimise les chances de réussite du projet, impulse une dynamique de développement au sein des équipes et facilite leur adhésion. Dans le contexte actuel, outiller les encadrants intermédiaires et les directeurs sur cette thématique paraît indispensable.

Objectifs

À l'issue de la formation, le stagiaire sera capable d' :

- Comprendre les résistances face aux changements ;
- Anticiper les risques et les conflits liés aux changements ;
- Connaître les outils et les leviers pour préparer et accompagner son équipe vers le changement ;
- Faire face aux situations crises liées aux changements.

Publics et prérequis

Encadrants techniques (responsables de pôle, coordinateurs, chefs de service, etc.), directeurs. Il n'y a aucun prérequis pour cette formation.

Durée

2 jours.
14h de formation.

Moyens pédagogiques et d'encadrement mis en œuvre

- Partage de pratiques ;
- Mises en situation ;
- Retour d'expérience ;
- Apports théoriques.

Contenu

Jour 1 :

Les enjeux du changement

- Les difficultés de la conduite du changement ;
- Savoir qui informer et qui consulter, et à quel moment ;
- Maîtriser la stratégie des alliés ;
- Adapter son argumentation au type de public.

Communiquer de façon pertinente

- Faire participer les intéressés
- Annoncer le changement
- Argumenter et convaincre
- Mettre en lumière les enjeux et communiquer la vision
- Fédérer autour du projet

Jour 2 :

Faire face aux réticences

- Connaître les différents profils d'opposants ;
- Préparer le terrain et cartographier les acteurs ;
- Développer l'écoute, comprendre les points de vue ;
- Traiter les objections, en individuel ;
- Faire face publiquement au désaccord sans perdre sa crédibilité ;
- Faire des points individuels ;
- Intégrer les opposants sans manipulation.

En partenariat avec :

Ancrer le changement

- Fêter les petites victoires, partager les expériences ;
- Assurer un suivi ajusté.

Suivi et évaluation

- Mises en situation

Modalités et délai d'accès

- Inscription en ligne via le lien suivant :

https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSc4OUYKbWJaL9cGk-8bmYu10sPidBOfR1S_BMj6LugliQ3kQ/viewform

- L'inscription est validée une fois le formulaire d'inscription complété.
- Une convocation vous parviendra un mois avant la formation comprenant des précisions sur le lieu et l'heure.

Pour plus d'informations :

- m.boncourre@chantierecole.org
- m.boncourre@lesentreprisesdinsertion.org

‣ 02 40 43 78 48

‣ 02 40 36 18 49

Accessibilité

Les salles de formation sont accessibles aux personnes à mobilité réduite.

Tarifs

- 275€ par personne et par jour

Indicateurs de résultats

Taux retour enquêtes	Taux satisfaction stagiaires
-	-

Actualisation : 01/02/2021