

Coopérative

IDEAL

Version numérique  
coop-ideal.fr

30 ANS DE  
COOPÉRATIONS

AU SERVICE DU NORD-OUEST LOIRE-ATLANTIQUE

1994-2024



# 1994

L'histoire de la Coopérative IDEAL commence en 1994, dans le Nord-Ouest de la Loire-Atlantique, un territoire à l'histoire marquée par le militantisme ouvrier et agricole.

À cette époque, la région est en pleine transformation socio-économique.

Les acteurs locaux, confrontés à la montée du chômage et à la fragilisation des emplois traditionnels, ressentent le besoin de s'organiser pour préserver l'identité et la vitalité de leur territoire.

Le mouvement débute réellement en 1988 avec la création de deux associations intermédiaires, ACCES à Savenay et PACTE à Pontchâteau. Ces deux structures se sont donné pour mission d'accompagner les chômeurs à retrouver un emploi à travers des activités économiques. Elles interviennent principalement dans des secteurs de l'aide à la personne, les petits travaux d'espace vert et de jardinage et la petite maintenance pour les collectivités locales. Rapidement, elles prennent conscience que, pour réellement peser dans le développement local, il leur faudra s'allier et nouer des liens autour d'une culture de coopération.

En juillet 1991, ACCES et PACTE franchissent une nouvelle étape en créant l'association REAGIS avec le soutien de la mairie de Pontchâteau. REAGIS se spécialise dans les espaces naturels, les communs de village et la restauration du petit patrimoine.

Dès sa création, l'association embauche des personnes éloignées durablement de l'emploi, principalement des bénéficiaires du revenu minimum d'insertion, mais aussi des jeunes en situation de précarité. C'est un modèle d'insertion par l'activité économique, mais l'action reste limitée par les moyens matériels et financiers des différentes associations.

En 1992, une nouvelle alliance voit le jour : ACCES et REAGIS lancent l'association Arcades, actionnaire principal de la SARL Arcade du Sillon. Cette entreprise intervient dans la restauration du patrimoine, la gestion de l'arbre ou encore la production de mobilier extérieur en bois. Très vite, d'autres acteurs rejoignent cette dynamique de coopération, tel que La Passerelle, créée à Guérande en 1993.

Cette synergie de compétences et de projets locaux aboutit à une réflexion plus large : comment mettre en commun les ressources et les expertises de manière pérenne pour avoir un impact encore plus fort sur le territoire ?

## INITIATIVES

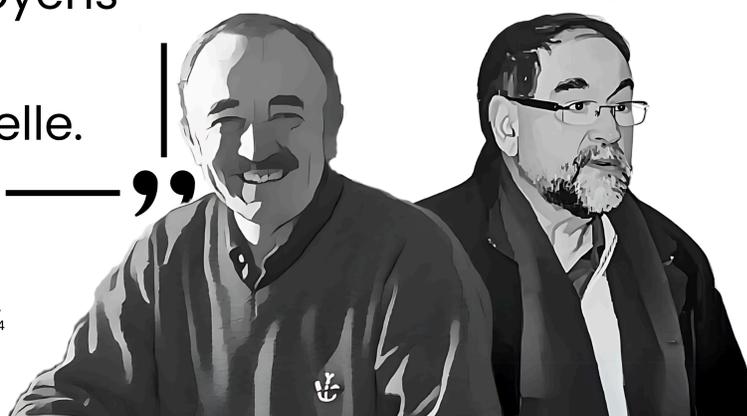
En mettant en commun leurs ressources humaines et financières, les différentes associations espèrent mener des projets plus ambitieux et répondre aux besoins d'une population en difficulté.

En juin 1994, les discussions aboutissent à la fondation officielle du Groupe IDEAL, sous forme de Société Anonyme Coopérative.

“ Notre objectif est de consolider les structures existantes, mutualiser les moyens et favoriser les économies d'échelle. ”

Son nom, aujourd'hui acronyme d'Initiative Développement Économique et Animation Locale, reflète bien sa vocation : agir pour l'emploi tout en mobilisant les habitants et en animant le territoire.

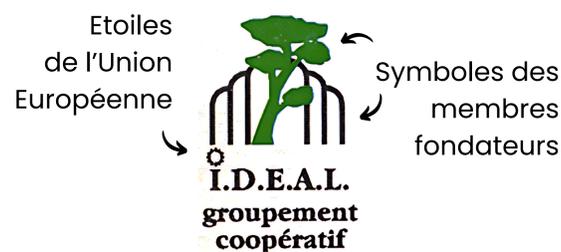
Jean-Claude Bonhomme, Président de la Coopérative IDEAL de 1994 à 2015, engagé pour l'emploi



Bernard Durand, président du directoire de la Coopérative, 1994



### LE PREMIER LOGO D'IDEAL



### LOGO D'IDEAL DE NOS JOURS



### LE SAVIEZ-VOUS ?

JUSQU'EN 2019, L'ACRONYME IDEAL SIGNIFIAIT INSERTION, DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET ANIMATION LOCALE.

# 1947

Dès le début, IDEAL s'est inscrite dans les principes de la loi de 1947 sur les coopératives, qui repose sur des valeurs fondamentales. Ces valeurs incluent la liberté d'adhésion, le principe démocratique "une personne égale à une voix", ainsi que la répartition équitable des bénéfices, qui sont réinvestis dans la coopérative pour servir la communauté.

En effet, la Coopérative IDEAL ne se contente pas d'aider ses membres, elle a pour mission de contribuer au développement économique et social de tout le territoire. Elle se distingue par son modèle basé sur la coopération et la solidarité. Chaque décision est prise collectivement, et tous les sociétaires, qu'ils soient des individus ou des organisations, ont le même poids dans les décisions. Cette gouvernance participative permet de garantir que la coopérative reste toujours au service de ses membres et du territoire. Depuis 2017 elle est agréée ESUS (Entreprise Solidaire d'Utilité Sociale).

## EXPLIQUE-MOI L'ESS...

L'économie sociale et solidaire (ESS) est un modèle économique qui met les personnes et l'entraide au centre de ses préoccupations, plutôt que la recherche du profit à tout prix. Dans l'ESS, des organisations comme les associations, les coopératives, les mutuelles et les fondations travaillent ensemble pour répondre à des besoins sociaux ou environnementaux, comme aider les plus démunis, protéger la nature ou encore améliorer la santé.

La loi dite Hamon de 2014 décrit le fonctionnement de l'ESS. Elle repose sur des principes importants : la démocratie, où chaque membre a une voix égale dans les décisions, la solidarité, avec une entraide entre les membres, et la gestion équitable, où les bénéfices sont réinvestis dans les projets plutôt que d'être partagés entre les dirigeants. Ainsi, l'ESS aide à créer une économie plus juste, où le bien-être des personnes passe avant les profits.



Accédez à de nombreuses ressources pédagogiques sur [lesper.fr](http://lesper.fr)

# ENCOURAGER LE DÉVELOPPEMENT

L'un des atouts de cette coopérative est sa capacité à collecter de l'épargne solidaire, grâce à son statut de Société Anonyme Coopérative. Dès le départ, IDEAL cherche à participer au développement économique local en déployant divers outils. L'épargne solidaire permet de financer des projets sociaux et environnementaux qui contribuent à l'amélioration des conditions de vie sur le territoire. Dès 2005, la coopérative commence à utiliser ce modèle pour soutenir des projets locaux. L'idée est simple : les habitants peuvent placer leur argent dans des projets qui bénéficient directement à leur communauté. Contrairement aux banques traditionnelles, l'épargne solidaire collectée par une coopérative comme IDEAL permet de financer des initiatives qui créent de l'emploi ou qui protègent l'environnement, tout en garantissant une transparence totale sur l'utilisation des fonds.

## ■ Conférence : et si votre épargne servait à créer des emplois ?

Ouest France, novembre 2013

En 2013, IDEAL a renforcé ce dispositif en s'associant avec le Crédit Municipal de Nantes et la recherche scientifique pour lancer une collecte d'épargne locale. Elle soutient par exemple le projet agricole bio Les Bêles de Ronces à Campbon à hauteur de 5 000€ en 2015.

Convaincue de l'intérêt de l'épargne solidaire, la Coop IDEAL poursuit son engagement. En 2023, elle renouvelle cette démarche avec l'opération GRAIN'ES. Le soutien de ses sociétaires et d'habitants du territoire permet de collecter 13 000€ en six mois. Ces fonds ont été utilisés pour soutenir une initiative de réemploi solidaire, la Recyclerie Nord Atlantique, montrant ainsi que l'épargne solidaire est non seulement une solution pour les épargnants, mais aussi un véritable moteur de développement local.

## Grain'ES



### L'ÉPARGNE SOLIDAIRE QUI NOURRIT LES PROJETS D'ICI

>> [coop-ideal.org](http://coop-ideal.org)

Roland Mallard,  
Président de la Coopérative IDEAL de  
2016 à 2019, engagé pour la coopération



# 2013

La création de l'Organisme de Formation IDEAL répond à un besoin pressant des associations du territoire : former les personnes en difficulté dans leur parcours professionnel car il est crucial de certifier les compétences des salariés polyvalents, souvent les moins qualifiés. Pour assurer la poursuite de leur mission, ces associations sollicitent IDEAL qui se dote d'un Organisme de Formation en 2013.

Dès les années 90, les associations ACCES-REAGIS, Inseretz puis AIRE mettent l'accent sur l'accompagnement des jeunes à travers divers programmes : chantiers de jeunes, Ergo-Form, et aujourd'hui, Itinéraire Jeunes. Ces initiatives visent à créer un lien essentiel entre l'école et le monde du travail, offrant ainsi aux jeunes un espace de transition vers l'emploi.

Depuis 2020, l'Organisme de Formation IDEAL est certifié Qualiopi. Il permet d'accompagner de nombreuses associations et entreprises du territoire dans leur projet de formation pour leurs bénéficiaires et salariés.

Diplômés, jurys et équipes accompagnantes du CQP Salarié Polyvalent



## C'EST QUOI UN CQP ?

Le Certificat de Qualification Professionnelle (CQP) créé en 2013 par la branche professionnelle des Ateliers et chantiers d'insertion (ACI) a pour objectif de certifier un socle de compétences, acquis durant le parcours en ACI. Il atteste des compétences en termes de savoirs de base et comportements attendus, mais aussi de compétences professionnelles acquises et attestées en situation de travail, sur le support de production.

Un territoire où les habitantes et habitants sont formés et qualifiés est un territoire à l'économie vivante !

# CRÉER L'ALTERNATIVE ÉCONOMIQUE

Le modèle économique de la Coopérative repose sur la mutualisation de services. Aujourd'hui, 25 des 160 sociétaires bénéficient de ces services, qui leur permettent de conserver leur indépendance tout en profitant d'une expertise partagée et d'une maîtrise de leurs coûts.

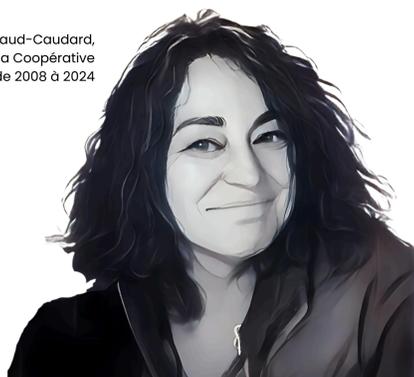
IDEAL ne se contente pas de fournir des services, elle construit une réponse collective aux besoins du territoire, en favorisant un développement économique durable et socialement responsable.

En mutualisant ces services, la Coopérative IDEAL renforce la solidarité et l'efficacité de ses membres, tout en contribuant au dynamisme économique de la Loire-Atlantique.

Parmi les services proposés, la gestion occupe une place importante, avec la prise en charge des paies et du suivi administratif et financier. IDEAL offre aussi des solutions logistiques, avec la location de matériels, d'espaces et de véhicules.

Son organisme de formation certifié Qualiopi permet également d'accompagner les besoins de formation des sociétaires. IDEAL les soutient dans leurs projets d'animation territoriale en facilitant les coopérations locales, avec l'appui d'un service de communication et recherche et développement.

Delphine Riaud-Caudard,  
Directrice de la Coopérative  
IDEAL de 2008 à 2024



## MUTUALISER ET COOPÉRER QUELLE DIFFÉRENCE ?

La mutualisation, c'est quand plusieurs personnes ou organisations mettent en commun leurs ressources (comme des services, des outils ou des compétences) pour les partager et ainsi réduire les coûts et augmenter l'efficacité de chacun.

La coopération, implique de créer ou réaliser un projet ensemble, en collaborant activement pour y arriver. Elle nécessite de partager une vision commune et un pouvoir d'action. La coopération c'est un choix politique d'unir des efforts et des idées pour accomplir un objectif commun qui bénéficie à tous.

# 2014

Reconnus par l'article 9 de la loi sur l'Économie Sociale et Solidaire (ESS), les Pôles Territoriaux de Coopération Economique (PTCE) émergent en France. Un PTCE est une dynamique d'acteurs diversifiés : entreprises, associations, collectivités, chercheurs et citoyens; qui construisent ensemble des projet au service du développement durable de leur territoire.

Dès 2013, la Coopérative IDEAL s'engage avec la Chambre Régionale d'Economie Sociale et Solidaire (CRESS) des Pays de Loire et trois conseils de développement (Loire et Sillon, Pays de Blain et Pontchâteau Saint-Gildas), dans un diagnostic de l'ESS sur le territoire Nord-Ouest Loire-Atlantique. Les résultats sont sans appel : l'ESS représente 23% de l'emploi salarié sur ce territoire soit 150 000 emplois. C'est deux fois plus que le reste du département.

Cela provoque une prise de conscience : la Coopérative est au coeur d'un pôle de coopération. Ainsi, le Pôle Territorial de Coopération Economique Nord-Ouest Loire-Atlantique (PTCE NOLA) est reconnu par un dispositif régional de soutien à l'émergence des PTCE en 2015.

## ÉMERGENCE DU PTCE NOLA...

La Coop IDEAL est au cœur d'un PTCE : celui du Nord-Ouest de la Loire-Atlantique (NOLA) qui agit sur deux filières : "réemploi économie circulaire" et "alimentation agroécologie". Pour réaliser sa stratégie d'animation du territoire, les membres du PTCE NOLA s'appuient sur des espaces qui leur permettent de se rencontrer et d'expérimenter ensemble.

## ... ET SES TIERS-LIEUX !

C'est ainsi qu'au fil du temps, des ateliers et chantiers d'insertion, des espaces de travail partagés, ont prit le chemin des tiers-lieux. Ceux-ci voient se développer de nombreux projets : une ferme agroécologique solidaire, un réseau de recycleries, des services mutualisés, un pôle consom'acteur... Autant d'activités développées pour et par les acteurs du territoire, avec l'appui de la Coopérative IDEAL !

“ — Les tiers-lieux sont les opérateurs territoriaux de transition. — ”

Glémaint et Billaudeau, 2022

# GRÂCE À UNE ANIMATION



**Le village des initiatives locales du territoire**  
 Dans le cadre du réseau de l'économie sociale et solidaire (ESS), le village des initiatives locales du territoire est un événement annuel qui rassemble les acteurs de l'ESS du territoire. C'est le lieu de rencontres, de débats et de projets. Le village des initiatives locales du territoire est un événement annuel qui rassemble les acteurs de l'ESS du territoire. C'est le lieu de rencontres, de débats et de projets.

**Communauté de communes Loire et Sillon**  
 L'économie sociale et solidaire au cœur du débat  
 Les communes de la communauté de communes Loire et Sillon ont organisé un débat public sur l'économie sociale et solidaire. C'est le lieu de rencontres, de débats et de projets.

**Saint-Gildas-les-Bois**  
 Un samedi festif à la ferme de l'abbatiale  
 Le village des initiatives locales (VIL) a organisé un samedi festif à la ferme de l'abbatiale. C'est le lieu de rencontres, de débats et de projets.

**Manger sain et moins cher, un défi à relever**  
 Le programme local "Manger sain et moins cher" a été lancé par l'État au printemps 2023. L'intention est de permettre aux citoyens d'accéder à des produits frais, locaux et de qualité.

**Ju conseil de développement sur l'économie sociale**  
 Le conseil de développement sur l'économie sociale a été organisé par la communauté de communes Loire et Sillon. C'est le lieu de rencontres, de débats et de projets.

Avec la volonté de ses sociétaires, la Coopérative IDEAL ne cesse de faire vivre et grandir les initiatives locales. Tous les deux ans, un événement phare vient rythmer la vie du territoire : le Village de Initiatives Locales (VIL). Créé pour rassembler sociétaires, partenaires et habitants, le VIL est un lieu où les idées fleurissent, où les acteurs locaux se rencontrent et partagent leurs expériences.

Depuis 2014, ce village éphémère célèbre la coopération et les transitions, mettant en lumière des projets concrets qui font avancer le territoire. En 2020, l'accent était mis sur l'eau et l'alimentation durable, tandis qu'en 2022, les transitions écologiques et sociales étaient au centre des discussions. L'édition de 2024 se prépare sous le signe de la jeunesse et de la coopération, mobilisant ainsi les générations futures autour des enjeux du territoire. Le VIL, c'est le reflet d'un territoire vivant et en perpétuelle évolution, où chacun peut contribuer à bâtir un avenir solidaire et durable.

Jean-Pierre Caillon  
Administrateur IDEAL, membre du directoire en 1994 et membre fondateur du PTCE NOLA



Brigitte Gardet,  
Présidente de la Coopérative IDEAL depuis 2021

“ — La seule voie qui offre quelque espoir d'un avenir meilleur pour toute l'humanité est celle de la coopération et du partenariat. — ”

Kofi Annan

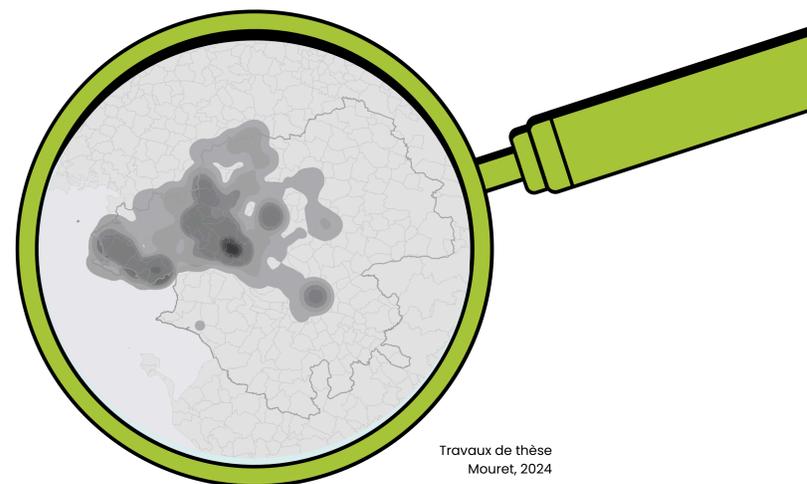
# 2024

## NORD-OUEST LOIRE-ATLANTIQUE

En 1994, au cœur du Nord-Ouest de la Loire-Atlantique, la coopérative IDEAL naît avec une mission claire : soutenir les initiatives locales et renforcer les dynamiques économiques de son territoire. En toute logique, elle d'installe au cœur des activités de ses fondateurs au hameau de la Paviotais, à Campbon.

### NOS VILLAGES NE SONT PAS DES DORTOIRS !

Elle devient au fil des années un outil, moteur du développement pour un territoire tiraillé entre les pôles d'attractivité de Nantes et de Saint-Nazaire. Les quinze premières années, la Coopérative se développe progressivement, et les équipes se retrouvent bientôt à l'étroit pour répondre à un enjeu majeur : pour créer de l'emploi rural et local, il fallait permettre aux structures employeuses de s'installer en proximité. D'ailleurs, la mobilisation citoyenne autour du Domaine de la Ducherais à Campbon est profondément liée au destin d'IDEAL et certains de ses coopérateurs mêlant préservation du patrimoine local et consolidation des emplois ruraux.



Travaux de thèse  
Mouret, 2024

Construite à l'aide de 800 références, cette carte a été produite lors des travaux de recherche doctorale portés par IDEAL de 2022 à 2025 sur la question des jeux d'acteurs dans la coopération au sein du PTCE Nord-Ouest Loire-Atlantique. Elle montre la densité et la répartition des acteurs mobilisés dans ce cadre (organisations, bénévoles, salariés, bénéficiaires). Plus la couleur est sombre, plus la densité d'acteurs du PTCE NOLA par commune de Loire-Atlantique est élevée. Ainsi la plupart des acteurs viennent de : Savenay, Pontchâteau, Saint-Nazaire, Guérande ou encore Blain.

# COLLECTIVE ET LOCALE

En 2011, un nouveau chapitre s'ouvre lorsque la coopérative achète l'ancienne école de la Moutonnaire à Prinquiau. Ce bâtiment, chargé de mémoire pour les habitants, va être réhabilité pour devenir un véritable espace de travail partagé. ACCES REAGIS, et le siège de la coopérative IDEAL y trouvent leur nouveau domicile. Cette décision n'est pas seulement pragmatique : elle illustre l'attachement de la coopérative à valoriser les espaces délaissés du territoire, en les transformant en pôles d'activité.

Les travaux d'extension, débutés en 2012, permettent à d'autres structures de rejoindre le projet. Ainsi, l'école de la Moutonnaire devient un véritable carrefour où se croisent des associations comme Paniekitable, la SARL Horizon Vertical, la SCI du Point du Jour, suivis par la Recyclerie Nord Atlantique et le CRAPAL les années suivantes.

La Moutonnaire devient un lieu emblématique de l'ancrage local d'IDEAL.

Ce lieu résonne désormais des pas de dizaines de salariés, formés aux métiers essentiels à la vie locale : entretien des espaces naturels, maraîchage, recyclage, services de proximité, services supports aux entreprises à but non lucratif. Ces activités, si vitales pour le territoire, permettent aux associés coopérateurs de la Coopérative IDEAL de poursuivre leurs engagements au service du territoire.

Créé par la  
Coop IDEAL



Gérard M · Compost In Situ · Sarah R · Jacques C · Entreprise GLOTIN · Gilbert L · Fédération des Entreprises d'Insertion · Domaine de la Ducherais PEP 44 · Barbara LG · Chantier Ecole Pays de Loire · Rose B · Nicolas P · Marthe C · Hubert M · Axelle A · Annick A · Pomme d'happy · Jean-Luc B · Jérôme H · Géraldine C · Michel L · Christophe R · Gaëlle P · G · Congrégation des Sœurs de St Gildas · Jules R · Fabrice M · APIE · Christian B · Noémie M · Jean-Michel D · ASC · Jean-Pierre C · Annick Q · Nadine J · La Maraîchine · CINE MANIVEL · PANIEKITABLE · Elisa M · Yann L · Olivier D · Delphine R · Olivier H · BULLES DE ZINC · Nathalie V · Alexia M · Jean-Luc J · Christian J · Diane M · Bernard B · RETZ AGIR CHANTIER · A · ACPM · G · André C · Madeleine R · C · M-France A · Marie claire G · Léa G · Raymond J · Isabelle L · AIRE · Stéphane M · Bernard L · Jean Yves C · Hélène C · Michel P · Jean-Luc P · Etudes et Chantiers · Marie-Thérèse J · Association Arcades · Claude D · Isabelle B · Dominique P · Patrick R · Eugène T · Jennifer C · William VDB · TRANSMAD · Bernard D · Sport loisirs Campbonnais · Bérénice G · Raymond C · SoLEM · Yoann D · Anne G · Roger B · Sébastien T · SILLON BIO · Hélène L · Bertrand G · Nadia S · FMQ · Marie-Claire M · Thierry G · Pierre-Marie D · Daniel G · Joseph D · Isabelle V · Jean-Luc G · Claude E · Fabienne G · Dominique G · Fernand W · Dominique B · Lenaïg S · Association ATA0 · François A · Anaïs B · Colette L · Suzanne L · Maëlig C · Anzo C · Pascal F · Romain M · EX AEQUO · CasaNoé · Patrice P · Alexandra D · Joan C · Stéphane G · Daniel G · Mélanie G · Gilbert L · Jean-Claude B · Gilbert R · Horizon Vertical · Marie Thérèse C · Sébastien S · Jean-Pierre G · Marianne Y · Delphine FC · Véronique P · Sophie B · Pascal G · Philippe C · Marie-Noëlle F · Jean-Claude M · Anne G · Olivia R · Nadine D · Jean-Luc P · Raphaël G · Romain A · Auguste G · Julien O · Florence C · Rosalie T · Alphonse R · Mickaël M · Sylvie B · Comité d'Entreprise E · LES ATELIERS ICK'ARTS · Christelle R · Roland M · Blanche C · Alain G · Jean C · Maxime C · Association ADTS · Marie S · Marc P · Marie-Madeleine D · Michelle L · François L · Lucien N · Maurice T · CPIE Loire Océane · Daniel A · Patrice B · Sylvie C · ESAT la Soubretière · Céline N · Nicolas G · Anne-Marie L · Terre et Humanisme · Oxane et Jean-Baptiste A · Anne G · Isabelle S · AMIE · Imprimerie le sillon · Jeanne D · Marie L · Jean-Pierre LB · Sylviane R · Nadine C · Jean-Luc J · Julien P · Philippe C · Christine C · Jean M · Flavio C · Elise V · CATINAULT MAXIME SARL · Terroirs 44 · Alice G · Anita V · Françoise P · Marc P · Stéphane G · REAGIR ENSEMBLE · Killian LD · Christian J · Office Herblinois des retraités et personnes âgées · Josiane SL · Gérard M · Béatrice N · Philippe F · Oriane H · Jean-Pierre E · EURIAL · Brigitte G · Florence B · Véronique M · Frédéric G · Danielle et Alain D · Alexandra G · Maurice P · Dominique C · Emmanuel J · Claire G · Bistrotterroirs · Sophie M · Madeleine R · Joseph L · EARL DU BOIS DORE · Sébastien V · Laurent L · Jean-Luc L · Gérard D · Louissette P · Stéphane M · INSERETZ · BOIS PLUS · Clémence R · Sci Point du Jour · Marie-Annick L · Olivier G · Fédération CRAPAL · Claire G · Les amis de la Ducherais · Thomas O · Jean-Paul H · Marine R · James R · Frédéric T · Corinne P · En RésiliAnce · Zora L · Emilie C · Bernard P · Noëlla T · L · Hervé N · Justine P · Murielle B · Maryannick N · Marie G · ACCES REAGIS · Ophélie M · Michel N · Arnaud M · Georges O · Joseph B · Sandrine A · Solidarité Emploi · Nadine C · CARE PE DIEM · Daniel R · Emmanuel G · Lydie P · Sylvie T · Noëlle T · Jacques D · Jacques F · Julie R · Yvain R · Marie L · Jean-Luc M · Jacques L · Pierre M · Ronan H · Alexandra F · Zoé M · Laurent B · LA PASSERELLE · Louis B · SARL ADS · Véronique J · André M · Les Jardins d'Esia · Tom G...

**BRAVO**

**LA COOPÉRATIVE IDEAL EST LE FRUIT DE LEUR ENGAGEMENT**